



# Planen will gelernt sein

Die Fähigkeit,  
maßgeschneiderte Pläne  
zu erstellen, die den  
Bedürfnissen und Zielen  
der Menschen entsprechen



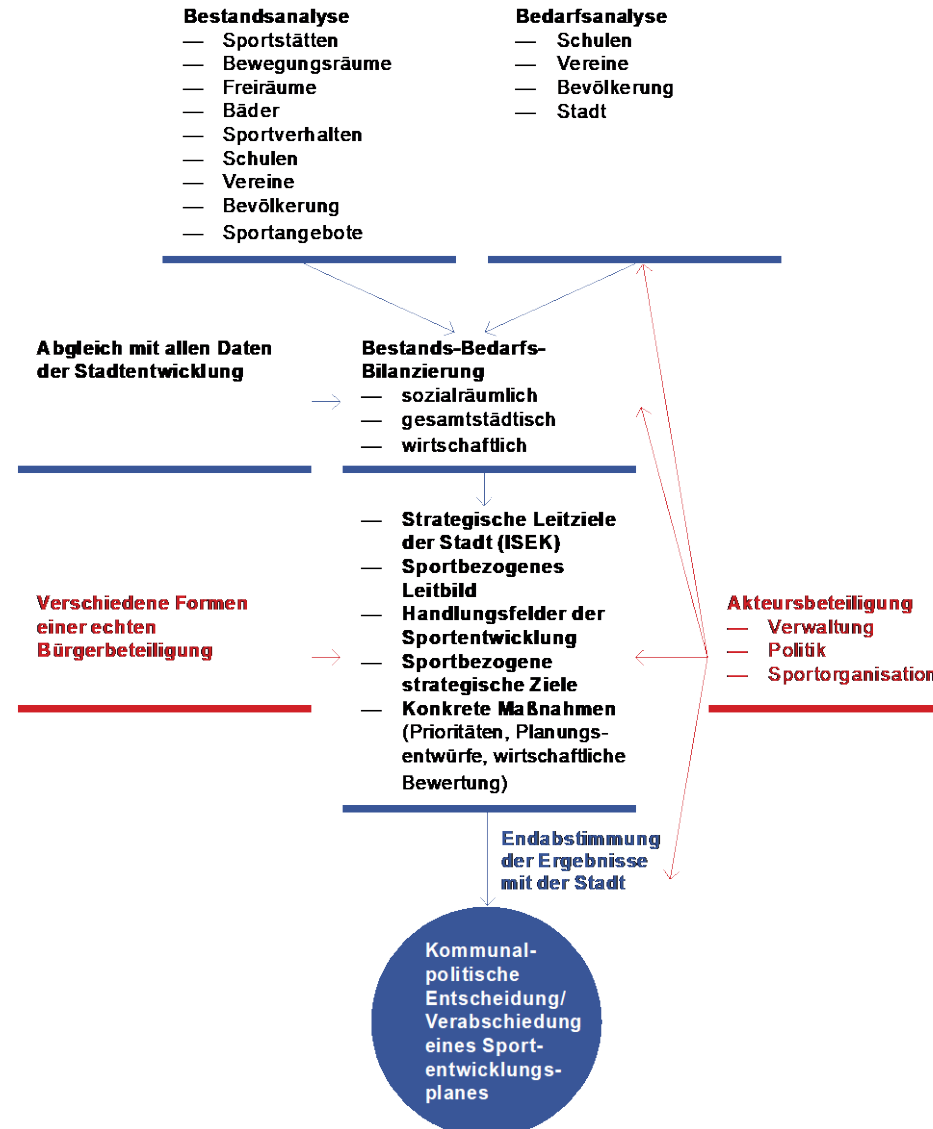
# Headline

## Verfahren der Beteiligung

Beratung von  
Entscheidungsträgern

Planung for Real/  
Zukunftswerkstatt  
Expertenplanung

Politische Entscheidung



## Prozessschritte

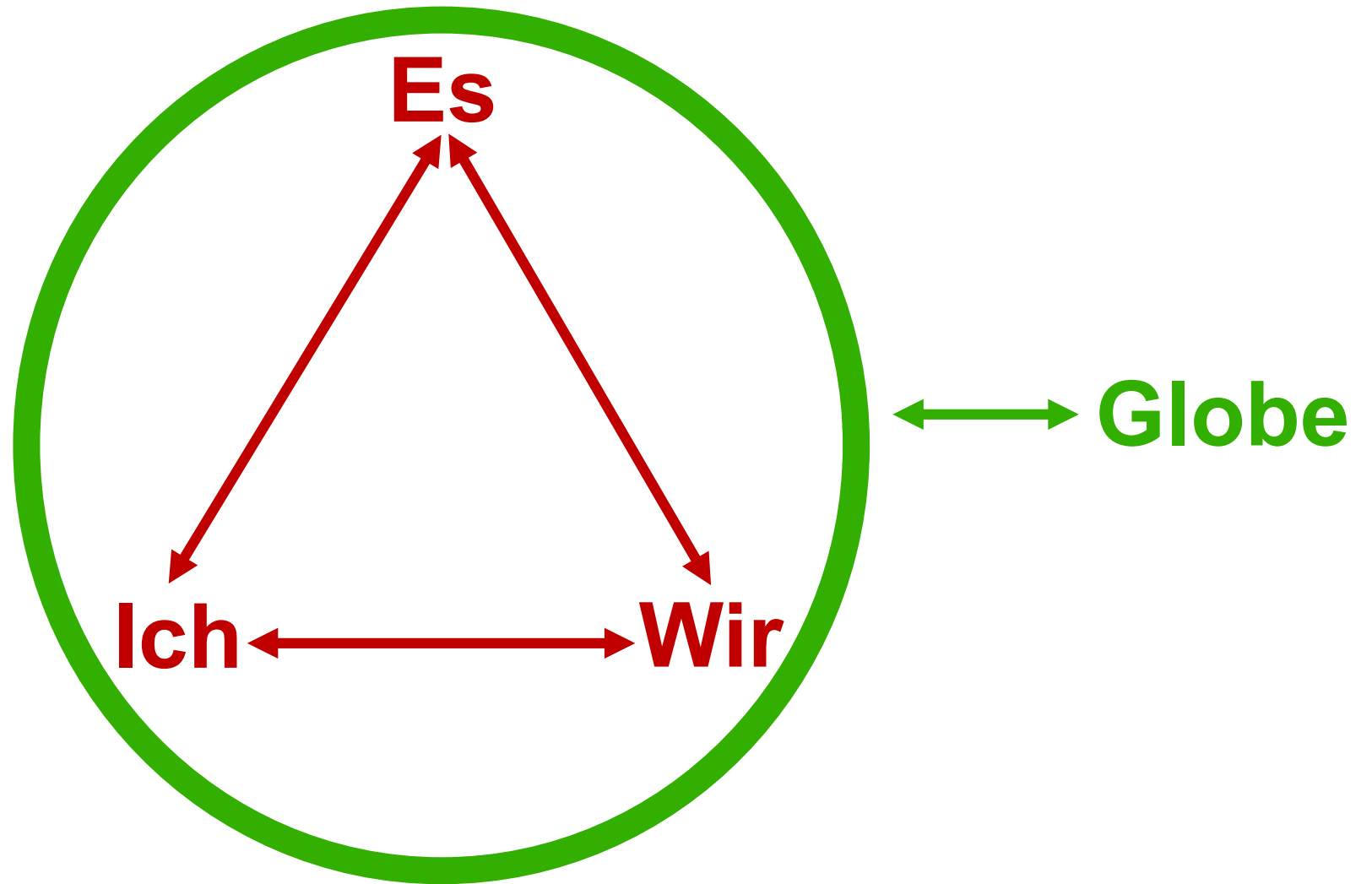
Bedürfnisse aufnehmen und  
einzigartige Situation des Sports  
in der Kommune bestimmen

Sportsituation mit der Stadt  
abgleichen: Einzigartigkeit der  
Kommune

Politische Abstimmung mit  
den handelnden Personen  
und Institutionen

Umsetzungsplanung  
unter Beachtung der Verfahrens-  
regeln, Vorschriften, Gesetze

# In welchem Kontext findet eine Sportstätten- entwicklungsplanung statt?





# Ich – Wer bin ich, was will ich erreichen?

## Meine eigenen

- Einstellungen
- Haltungen zu den Menschen
- Interessen im Sport und zum Gegenstand Sportentwicklung
- Erfahrungen mit mir
- meinem Können
- meinen Stärken, Erfolgen, Konflikten



# Wir – Wer sind wir?

- Die VertreterInnen des Sportamtes, der anderen Ämter
- Die KommunalpolitikerInnen
- Die BürgermeisterInnen
- Die VertreterInnen der Sportvereine und -verbände
- Weitere gesellschaftliche Gruppen
- Die Medien
- Die Bevölkerung



# Es – Worum geht es?

- 1 Der Sport, das Sportverhalten, die Sportstätten  
→ Das Sportsystem
- 2 Die Kommunalpolitik, die Legislative  
→ Das Politiksystem
- 3 Die Verwaltung, die Exekutive  
→ Das Verwaltungssystem

**Drei sehr verschiedene Systeme!**





# Der Globe – Was wirkt auf uns ein?

- Bevölkerungsentwicklung
- Klima, Ressourcen, Nachhaltigkeit
- Digitalisierung
- Wirtschaft, Arbeit
- Finanzen
- Mobilität, Verkehr
- Moden
- Krisen



# Ziel

**Die Kunst einer Sportraumplanung innerhalb einer Kommune besteht darin, unter Berücksichtigung der Bedürfnisse der Menschen nach geeigneten Sporträumen (Bedürfnisse), aller nur dort vorzufindenden Bedingungen (Einzigartigkeit der Kommune), aller rechtlichen Vorgaben (Recht) und möglicher zu erwartender Entwicklungen (Zukunft), möglichst gemeinsam getragene Empfehlungen und Maßnahmen zu erarbeiten.**



## Integrierte, strategische Sportentwicklung

### 3 Leitziele für die Sportentwicklungsplanung

- Gelingendes Zusammenleben in Heilbronn
- Gesundes Leben in Heilbronn
- Sport lernen, leben und erfahren

Welche konkreten und umsetzbaren Maßnahmen sind geeignet bzw. notwendig, die Vision von der „Stadt des Leistungs- und Spitzensports“ zu verwirklichen?

①

Schulen überlegen + überlegen kann zu helfen

Trainerstunden „Menschung“

Grundsätzliches etablieren

Schule mit Sportprofil

Schulkooperation

Stadtsportlehrer Lehrer - Trainer

Unterstützung Universität HNW

Sportinternat (Sade)

(man.)

Kurzfristig

Schulzentrum mit Sportprofil

- von der Klasse abhängig die K1-13

- Bestandsaufnahme aller Schularten

Langfristig

Bestehendes Sportzentrum mit integrierendem Bildungszentrum (Schule + Sportplatz)

Erstellung Konzept mit Schulen der Schulpflicht

Ausarbeitung Konzept - Angebot der Steuerung - Sport im Bildung als zentrale Aufgabe

- Träger: Staatliche Schulpflicht

Spitzensport

# Modellprojekt / Modellmaßnahme

**Titel:** Pilotprojekt Vereinsmanager

**Kurzbeschreibung:**  
Lotse, Kommunikator, Berater, Unterstützer, Mediator der Vereine

**Leitung/Beteiligte:**  
Oberbürgermeister  
Schul-, Kultur- und Sportamt  
Stadtverband für Sport  
WLSB

Vereinssport



Sportstätten



Sport im öffentlichen Raum

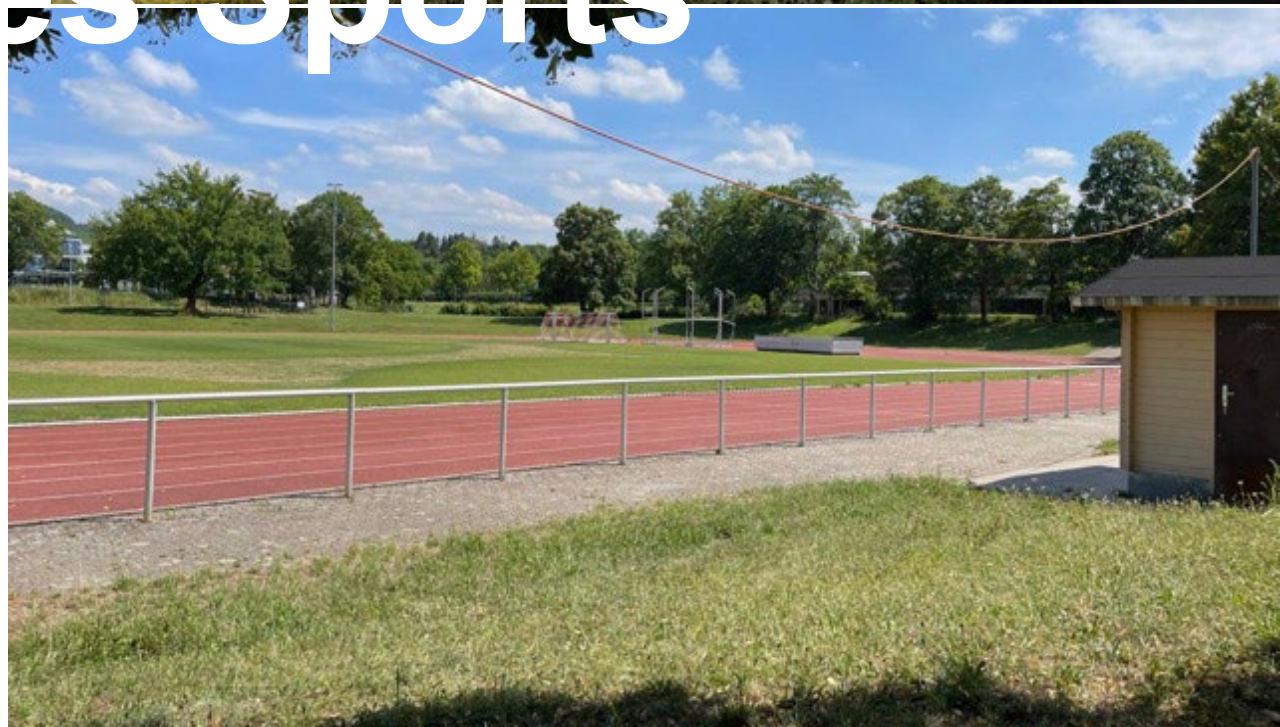


Schulsport





# Schule des Sports







2 neue Dreifeldhallen



„Bewegt Wachsen“ ausbauen

N



3. Pflichtsportstunde ermöglichen



Kooperation Schule – Verein



# Ergebnis Heilbronn

- Strategische Planung, bestimmt durch ein vorhandenes Stadtentwicklungskonzept
- eine starke Amtsleitung und Bürgermeisterin
- eine starke Sportverbandsvorsitzende als Fraktionsvorsitzende
- kooperative Beteiligung aller „Eingeladenen“
- **Ergebnis: Einstimmiger Ratsbeschluss**



# Beispiel München

**Vorgegebene, stadtteilorientierte  
Objektplanung**

**Neuausrichtung einer  
Sportentwicklungsplanung  
im Sport**











# KONZEPT



Das Nutzungskonzept des Siemens-Sportparks sieht vor:

- öffentliche Nutzungen
- großzügiger Spielplatz im Zentrum
- Fitnessparcours im Nordwesten

Flächen für den Natur- und Artenschutz (Konzeptuelle Planung zur Schaffung von Ausgleichsflächen auf bestehenden landwirtschaftlichen Flächen)

2.0 Allgemeine bauliche Ideen			
2.1.	Die Anlage sollte als offener Park, ohne Flächenversiegelung gestaltet werden.	Umsetzung	2
2.2.	Die Gestaltung des Parks sollte folgende Elemente aufnehmen, sofern kein zusätzlicher Raumbedarf hierfür notwendig ist: schmale Wege, leicht verständliche Orientierungssysteme für das Gesamtareal (bspw. Piktogramme), Wasserläufe, Anpflanzungen für Tiere/Insekten, Toilette, separierte Sitzgelegenheiten für kleinere Gruppen.	Prüfauftrag an die Lokalbaukommission: Prüfen, ob eine Toilette auf dem Parkplatz aufgestellt werden kann.	1
2.3.	Es soll eine Freeletics/Calisthenics-Anlage gebaut werden.	Umsetzung	2
3.0 Bauideen für Bewegungsraum			
3.1.	Folgende Bauideen sollten realisiert werden: Slacklines, Boulderpyramide	Umsetzung	3
3.2.	Es soll eine Parkouranlage aufgestellt werden. Die Parkour-„Geräte“ sollten mit Interessengruppen abgestimmt werden.	Prüfauftrag an Lokalbaukommission: ist hierfür ein Bauantrag notwendig?	2
3.3.	Für die Ausübung von Yoga u.a. sollten pflanzlich separierte Bereiche ausgewiesen sein. Für Senioren sind Bewegungsgelegenheiten vorzusehen, die notwendige Fähigkeiten wie Koordination, Beweglichkeit, Kraft fördern.	Umsetzung	2
3.4.	Es ist ein Schachspielfeld mit den dazu gehörenden Sitzgelegenheiten einzurichten.	Prüfauftrag an das Sportamt: Ist ein Schachfeld ohne Versiegelung möglich?	o.B.
4.0 Bauideen, Lärm- und Anwohnerschutz			
4.1.	Falls es möglich ist, sollte ein Erdwall mit Bepflanzung als Lärmschutz errichtet werden.	Prüfauftrag an die Lokalbaukommission: ist hierfür ein Baugenehmigung notwendig?	2



# Ergebnis München

- Gutes methodisches Verfahren, aber
  - Sportentwicklungsplanung noch wenig etabliert
  - schwierige Nachfolgeregelung im Sportamt
- starke Sportorganisation
- interne Kämpfe der Bürgermeister
- wenig Kooperation anderer Ämter
- keine Beteiligung der Bevölkerung
- parteipolitischer Wettbewerb
- **Ergebnis: Projekt wurde abgelehnt, später dann doch umgesetzt**

# Beispiel Köln

## Komplexe gesamtstädtische Sportentwicklungsplanung











# Alle 8 Dezerne

Dezernat OB	Dezernat I	Dezernat II	Dezernat III	Dezernat IV	Dezernat V	Dezernat VI	Dezernat VII	Dezernat VIII																																												
Oberbürgermeisterin <b>Henriette Reker</b>	Stadtdirektor <b>Dr. Stephan Keller</b> <small>Allgemeine Verwaltung, Ordnung und Recht</small>	Stadtkämmerin <b>Gabriele C. Klug</b> <small>Finanzen</small>	Stadtkämmerin <b>N.N.</b> <small>Wirtschaft und Liegenschaften</small>	Beigeordnete <b>Dr. Agnes Klein</b> <small>Bildung, Jugend und Sport</small>	Beigeordneter <b>Dr. Harald Rau</b> <small>Soziales, Integration und Umwelt</small>	Beigeordneter <b>Markus Greitemann</b> <small>Stadtentwicklung, Planen und Bauen</small>	Beigeordnete <b>Susanne Laugwitz-Aulbach</b> <small>Kunst und Kultur</small>	Beigeordnete <b>Andrea Blome</b> <small>Mobilität und Verkehrsinfrastruktur</small>																																												
<p><b>OB/1</b> Persönliche Referentin, Sekretariat, Reden, FASE</p> <p><b>OB/2</b> Verwaltung, Recht, Personal, Protokoll</p> <p><b>OB/3</b> Fachreferate, Beteiligungen Haushalt/Finanzen</p> <p><b>OB/4</b> Strategische Steuerung</p> <p><b>OB/5</b> Internationale Angelegenheiten</p> <p><b>OB/6</b> Flüchtlingskoordination</p> <p><b>OB/7</b> Datenschutzbeauftragter</p> <p><b>OB/8</b> Medien- und Internetswirtschaft</p> <p><b>13 Amt für Presse- und Öffentlichkeitsarbeit</b></p> <p>13/1 Stabsstelle Events</p> <p>130 Öffentlichkeitsarbeit, Bürgerbüro, Verwaltung</p> <p>131 Pressestelle</p> <p>132 Online-Kommunikation</p> <p><b>14 Rechnungsprüfungsamt</b></p> <p>141 Abteilung für Verwaltungs- und betriebswirtschaftliche Prüfungen</p> <p>142 Abteilung für Kassen- und IV-Prüfungen</p> <p>143 Abteilung für technische Prüfungen</p> <p><b>80 Amt für Wirtschaftsförderung</b></p> <p>80/1 Verwaltung</p> <p>80/2 Wissenschafts- und Innovationsförderung</p> <p>801 Standortmarketing</p> <p>803 Unternehmens-Service</p> <p>804 Arbeitsmarktförderung</p>	<p><b>ID2</b> Stabsstelle Digitalisierung</p> <p><b>ID4</b> Gesamtprojektmanagement Verwaltungsreform</p> <p><b>II</b> Amt für Gleichstellung von Frauen und Männern</p> <p><b>I2</b> Betriebliches Gesundheitsmanagement</p> <p><b>02</b> Bürgerämter</p> <p><b>02-1</b> Bürgeramt Innenstadt</p> <p><b>02-2</b> Bürgeramt Rodenkirchen</p> <p><b>02-3</b> Bürgeramt Lindenthal</p> <p><b>02-4</b> Bürgeramt Ehrenfeld</p> <p><b>02-5</b> Bürgeramt Nippes</p> <p><b>02-6</b> Bürgeramt Chorweiler</p> <p><small>02-6/4 Schwerbehindertenrecht und Bundesleistungsfeld</small></p> <p><b>02-7</b> Bürgeramt Porz</p> <p><b>02-8</b> Bürgeramt Kalk</p> <p><b>02-9</b> Bürgeramt Mülheim</p> <p><b>•1000</b> Zentrale Dienste</p> <p><b>11 Personal- und Verwaltungsmanagement</b></p> <p>11/0 Stabsstelle Steuerung und Controlling</p> <p>111 Kompetenzzentrum</p> <p>112 Organisation</p> <p>113 Personal- und Personalberatung</p> <p><b>•1100</b> Zusatzversorgung und Beihilfe</p> <p><b>12 Amt für Informationsverarbeitung</b></p> <p>12/2 Breitbandkoordination</p> <p>120 IT-Gestaltung</p> <p>121 Anwendungen</p> <p>122 Infrastruktur</p> <p>123 Verwaltung mit IT-Vergaben</p> <p><b>27 Zentrales Vergabeamt</b></p> <p>27/1 Zentrale Aufgaben, Rechtsangelegenheiten, Submissionsdienst</p> <p>27/2 Vergabebezogener Bauleistungen</p> <p>27/3 Vergabebezogener Liefer- und Dienstleistungen</p> <p><b>30 Rechts- und Versicherungsamt</b></p> <p>30/0 Verwaltungsabteilung und Versicherungsangelegenheiten</p> <p>30/1 Rechtsberatung und Führung von Rechtsstreitigkeiten</p> <p><b>32 Amt für öffentliche Ordnung</b></p> <p>32/0 Ordnungrechtliche Prävention und Öffentlichkeitsarbeit</p> <p>32/1 Innenrevision</p> <p>32/0 Verwaltungsabteilung</p> <p>32/1 Gewerbeangelegenheiten</p> <p>32/2 Straßenverkehrs-, allgemeine Ordnungs- und Grundsatzangelegenheiten</p> <p>32/4 Ordnungs- und Verkehrsdienst</p> <p>32/5 Bürgelangelegenheiten</p> <p>32/7 Nutzung öffentlicher Flächen</p> <p><b>33 Ausländeramt</b></p> <p>33/0 Verwaltung und Grundsatz</p> <p>33/1 Migration</p> <p>33/2 Integration</p> <p>33/3 Rückkehrmanagement</p> <p><b>34 Bürgerdienste</b></p> <p>34/0 Steuerung</p> <p>34/1 Fachverwaltung</p> <p>34/2 Kundenzentren</p> <p>34/3 Bürgerinformation</p> <p>34/4 Standesamt</p> <p><b>37 Berufsfeuerwehr, Amt für Feuerschutz, Rettungsdienst und Bevölkerungsschutz</b></p> <p>37/1 Grundsätzliche Angelegenheiten der FF</p> <p>37/2 Öffentlichkeitsarbeit</p> <p>37/0 Verwaltung</p> <p>37/1 Gefahrenabwehr I, zentrale Einsatzorganisation</p> <p>37/2 Gefahrenabwehr II, Technik und Gebäude</p> <p>37/3 Gefahrenabwehr III, Informationssysteme</p> <p>37/4 Rettungsdienst</p> <p>37/5 Gefahrenabwehr</p> <p>37/6 Aus- und Fortbildung, Analytische Task-Force</p>	<p><b>20</b> Kämmererei</p> <p>20/1 Eigenbetrieb</p> <p>20/4 Veranstaltungszentrum Köln</p> <p>20/0 NKf-Finanzbuchhaltung</p> <p>20/1 Zentrale Finanzwirtschaft, Beteiligungsverwaltung und Steuerberatung</p> <p>20/2 Zentrale Finanzsteuerung</p> <p>20/3 Vermögens- und Schuldenverwaltung, Stiftungen</p> <p>20/4 Vollstreckung</p> <p>20/5 Verwaltungsabteilung</p> <p>20/6 Zentrale Finanzdaten</p> <p><b>21 Steueramt</b></p> <p>21/1 Zentrale Klagebearbeitung</p> <p>21/1 Verwaltungsabteilung</p> <p>21/2 Gemeindefiskus</p>	<p>Strategisches Marktwesen</p> <p><b>23 Amt für Liegenschaften, Vermessung und Kataster</b></p> <p>23/0 Liegenschaftsabteilung</p> <p>23/1 Abteilung für Grundstücksverwertungen</p> <p>23/2 Abteilung für Kataster und Geobasisdaten</p> <p>23/3 Vermessungsabteilung</p> <p>23/4 Abteilung für Bodenordnung und Ortsbaurecht</p> <p>23/5 Verwaltungsabteilung</p> <p>23/6 Marktwesen</p>	<p><b>IV/2</b> Integrierte Jugendhilfe- und Schulentwicklungsplanung</p> <p><b>40 Amt für Schulentwicklung</b></p> <p>40/0 Allgemeine Schulangelegenheiten, Verwaltung und Finanzen</p> <p>40/1 Geschäftsstelle / Schulfam für die Stadt Köln</p> <p>40/2 Schulbau und -betreuung</p> <p>40/3 Rheinische Musikschule</p> <p>40/4 Regionale Bildungslandschaft Köln</p> <p><b>42 Amt für Weiterbildung</b></p> <p>42/0/1 Referat Organisation und Service</p> <p>42/0/2 Referat Personal und Helfereinsatz</p> <p>42/1 Kommunikation, Qualitätssicherung, Finanzen</p> <p>42/2 Programmbereich politische und kulturelle Bildung</p> <p>42/3 Programmbereich berufliche Bildung und Gesundheit</p> <p>42/4 Programmbereich Sprachen</p> <p>42/5 Programmbereich Qualifizierung und Beschäftigungsförderung</p> <p><b>51 Amt für Kinder, Jugend und Familie</b></p> <p>51/1 KiTa-Bau</p> <p>51/0 Allgemeine Verwaltung</p> <p>51/1 Pädagogische und Soziale Dienste</p> <p>51/2 Kinderinteressen und Jugendförderung</p> <p>51/3 Tageseinrichtungen und Tagesbetreuung für Kinder</p> <p>51/5 Bezirksjugendämter</p> <p><b>• 5110 Familienberatung und Schulpsychologischer Dienst Stadt Köln</b></p> <p><b>• 5111 Kinder- und Jugendpädagogische Einrichtung der Stadt Köln</b></p> <p><b>52 Sportamt</b></p> <p>52/0 Administrative Aufgaben inkl. Sportförderung und Bäderangelegenheiten</p> <p>52/1 Sportstättenbau und -pflege</p> <p>52/2 Großveranstaltungen, Großsportanlagen und Projekte</p>	<p><b>V/2</b> EU-Osterweiterung</p> <p><b>V/3</b> Sozialplanung/Sozialberichterstattung</p> <p><b>V/6</b> Eigenbetriebsähnliche Einrichtung Abfallwirtschaftsbetrieb (AWB)</p> <p><b>V/7</b> Koordinationsstelle Klimaschutz</p> <p><b>50 Amt für Soziales und Senioren</b></p> <p>50/2 Bürgerzentren/Bürgerhäuser</p> <p>50/1 Zentrale Aufgabengruppen</p> <p>50/2 Fachstelle Wohnen, wirtschaftliche Hilfen, Reso-Dienste</p> <p>50/3 Abteilung für Senioren und behinderte Menschen</p> <p>50/4 Bildung und Teilhabe/Köln-Pass</p> <p><b>• 5000</b> Jobcenter</p> <p><b>• 5001</b> Diversity</p> <p><b>53 Gesundheitsamt</b></p> <p>53/0 Verwaltungsabteilung</p> <p>53/1 Medizinalwesen/Arztärztlicher Dienst</p> <p>53/2 Infektions- und Umwelthygiene</p> <p>53/3 Kinder- und Jugendgesundheitsdienst</p> <p>53/4 Soziale Psychiatrie</p> <p>53/5 Psychiatrie und Suchtkoordination, Gesundheitsberichterstattung und -aufklärung</p> <p>53/6 Gesundheitshilfen</p> <p><b>56 Amt für Wohnungswesen</b></p> <p>56/0 Verwaltung, Wohngeld, WBS</p> <p>56/1 Wohnungsbauförderung, Wohnungsaufsicht</p> <p>56/2 Wohnraumversorgung</p> <p><b>57 Umwelt- und Verbraucherschutzamt</b></p> <p>57/0 Verwaltung</p> <p>57/1 Untere Landschaftsbehörde</p> <p>57/2 Immissionsschutz, Wasser- u. Abfallwirtschaft</p> <p>57/3 Untere Bodenschutzbehörde und Grundwasserschutz</p> <p>57/4 Umweltschutz und -vorsorge</p> <p>57/6 Lebensmittelüberwachung und Veterinärdienste</p>	<p><b>VI/1</b> Wohnungsbauleitstelle</p> <p><b>15 Amt für Stadtentwicklung und Statistik</b></p> <p>15/1 Strategische Stadtentwicklung</p> <p>15/0 Verwaltung und Städtebauförderung</p> <p>15/1 Stadtentwicklung</p> <p>15/2 Koordination</p> <p>15/3 Statistik und Informationsmanagement</p> <p><b>26 Gebäudewirtschaft der Stadt Köln</b></p> <p>26/0 Betriebliche Betriebssteuerung</p> <p>26/1 Interne Revision</p> <p>26/2 Qualitätssicherung Architektur</p> <p>26/4 Bildungslandschaft Altstadt-Nord</p> <p>26/0 Kaufmännisches Management</p> <p>26/1 Objekt-Management (26/2 Dienste)</p> <p>26/2/1 Projektsteuerung</p> <p>26/2/2 Architekturleistungen</p> <p>26/2/4 Facility-Management-Dienste</p> <p>26/3 Kulturbauten</p> <p><b>61 Stadtplanungsamt</b></p> <p>61/1 Verwaltung</p> <p>61/2 Rechtsangelegenheiten</p> <p>61/1 Team 1 Innenstadt/Deutz</p> <p>61/2 Zentrale Planungsangelegenheiten</p> <p>61/2 Team 2 Stadtbezirke 2 bis 6</p> <p>61/3 Team 3 Stadtbezirke 7 bis 9</p> <p><b>62 Bauverwaltungsamt</b></p> <p>62/1 Besondere juristische Angelegenheiten, Sonderaufgaben</p> <p>62/0 Verwaltungs-, Erschließungs- und Strafrechtsangelegenheiten nach BauGB und KAG</p> <p><b>63 Bauaufsichtsamt</b></p> <p>63/1 Juristische Angelegenheiten</p> <p>63/0 Bauaufsichtsabteilung</p> <p>63/2 Abteilung für Verwaltungs- und Bauordnungsangelegenheiten</p> <p><b>67 Amt für Landschaftspflege und Grünflächen</b></p> <p>67/0 Verwaltung</p> <p>67/1 Stadtgrün und Forst</p> <p>67/2 Friedhöfe</p>	<p><b>VIII/2</b> Planungsreferat</p> <p><b>VIII/3</b> Archäologische Zone</p> <p><b>VIII/4</b> Referat für Museumsangelegenheiten</p> <p><b>41 Kulturamt</b></p> <p>41/1 Verwaltung</p> <p>41/2 Personal- und projektbezogene Förderung</p> <p><b>• 4101</b> Puppenspiele</p> <p><b>43 Stadtbibliothek</b></p> <p>43/1 Beratung und Elektronische Dienste</p> <p>43/2 Bibliothekarische Systemanalyse EDV</p> <p>43/3 Bibliothekskundenservice und interne Kommunikation</p> <p>43/0 Zentrale Bibliotheksverwaltung</p> <p>43/1 Bestandsaufbau und -erschließung</p> <p>43/2 Zentralbibliothek</p> <p>43/3 Stadtbibliotheken</p> <p>43/5 Heinrich-Heine-Archiv</p> <p>43/6 Literatur-in-Köln-Archiv</p> <p><b>44 Historisches Archiv</b></p> <p>44/1 Verwaltung</p> <p>44/2 Öffentlichkeitsarbeit</p> <p>44/3 Mittelalter</p> <p>44/4 Neuzeit, Grundsatzangelegenheiten</p> <p>44/5 Nachlass- und Sammlungen</p> <p>44/6 Bestandsverwaltung</p> <p>44/7 Benutzung und Bibliothek, Digitalisierung</p> <p><b>• 4510</b> Wallraf-Richartz-Museum/ Fondation Corboud</p> <p><b>• 4511</b> Museum Ludwig</p> <p><b>• 4512</b> Römisch-Germanisches Museum</p> <p><b>• 4513</b> Rautenstrauch-Joest-Museum</p> <p><b>• 4514</b> Museum für Angewandte Kunst</p> <p><b>• 4515</b> Museum für Ostasiatische Kunst</p> <p><b>• 4516</b> Museum Schnütgen</p> <p><b>• 4518</b> Kölnisches Stadtmuseum</p> <p><b>• 4520</b> NS-Dokumentationszentrum</p> <p><b>• 4522</b> Museumsdienst</p> <p><b>• 4523</b> Kunst- und Museumsbibliothek</p> <p><b>46 Bühnen</b></p> <p>46/0 - 46/2 Werkstatt</p> <p>46/1 Verwaltungsabteilung</p> <p>46/2 Wirtschaftsabteilung</p> <p>46/3 Technischer Betrieb, Bauunterhaltung, Hausverwaltung</p> <p>46/4 Bühnentechnische Abteilung</p> <p>46/5 Kostümbau</p> <p>46/6 Künstlerischer Betrieb</p> <p>46/7 Künstlerischer Betrieb Oper</p> <p>46/8 Künstlerischer Betrieb Schauspiel</p> <p><b>47 Orchester</b></p> <p>47/0/1 Dramaturgie</p> <p>47/0/2-0/9 Orchester</p> <p>47/1/0 Verwaltung</p> <p><b>48 Stadtkonservatorin, Amt für Denkmalschutz und Denkmalpflege</b></p>																																													
<p><b>Zuständige Ämter in Angelegenheiten Sport/Spiel/Bewegung</b></p>																																																				
<p><b>Stadtsporthund Köln</b></p>																																																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="4">Vertretungsregelung Beigeordnete</th> </tr> <tr> <th>Dezernat</th> <th>1. Vertreter</th> <th>2. Vertreter</th> <th>3. Vertreter</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>OB, OB Reker</td> <td>SID Keller</td> <td>Beig. Dr. Klein</td> <td>dienslät. anw. Beig.</td> </tr> <tr> <td>I, SID Keller</td> <td>StKln Klug</td> <td>Beig. Blome</td> <td>Beig. Laugwitz-Aulbach</td> </tr> <tr> <td>II, StKln Klug</td> <td>SID Dr. Keller</td> <td>Beig. Blome</td> <td>Beig. Greitemann</td> </tr> <tr> <td>III, NN</td> <td>Beig. Blome</td> <td>Beig. Laugwitz-Aulbach</td> <td>Beig. Dr. Rau</td> </tr> <tr> <td>IV, Beig. Dr. Klein</td> <td>Beig. Dr. Klug</td> <td>Beig. Laugwitz-Aulbach</td> <td>StKln Klug</td> </tr> <tr> <td>V, Beig. Dr. Rau</td> <td>Beig. Dr. Klein</td> <td>Beig. Greitemann</td> <td>SID Dr. Keller</td> </tr> <tr> <td>VI, Beig. Greitemann</td> <td>Beig. Blome</td> <td>SID Dr. Keller</td> <td>Beig. Dr. Rau</td> </tr> <tr> <td>VII, Beig. Laugwitz-Aulbach</td> <td>StKln Klug</td> <td>Beig. Dr. Klein</td> <td>Beig. Blome</td> </tr> <tr> <td>VIII, Beig. Blome</td> <td>Beig. Greitemann</td> <td>SID Dr. Keller</td> <td>Beig. Dr. Klein</td> </tr> </tbody> </table>									Vertretungsregelung Beigeordnete				Dezernat	1. Vertreter	2. Vertreter	3. Vertreter	OB, OB Reker	SID Keller	Beig. Dr. Klein	dienslät. anw. Beig.	I, SID Keller	StKln Klug	Beig. Blome	Beig. Laugwitz-Aulbach	II, StKln Klug	SID Dr. Keller	Beig. Blome	Beig. Greitemann	III, NN	Beig. Blome	Beig. Laugwitz-Aulbach	Beig. Dr. Rau	IV, Beig. Dr. Klein	Beig. Dr. Klug	Beig. Laugwitz-Aulbach	StKln Klug	V, Beig. Dr. Rau	Beig. Dr. Klein	Beig. Greitemann	SID Dr. Keller	VI, Beig. Greitemann	Beig. Blome	SID Dr. Keller	Beig. Dr. Rau	VII, Beig. Laugwitz-Aulbach	StKln Klug	Beig. Dr. Klein	Beig. Blome	VIII, Beig. Blome	Beig. Greitemann	SID Dr. Keller	Beig. Dr. Klein
Vertretungsregelung Beigeordnete																																																				
Dezernat	1. Vertreter	2. Vertreter	3. Vertreter																																																	
OB, OB Reker	SID Keller	Beig. Dr. Klein	dienslät. anw. Beig.																																																	
I, SID Keller	StKln Klug	Beig. Blome	Beig. Laugwitz-Aulbach																																																	
II, StKln Klug	SID Dr. Keller	Beig. Blome	Beig. Greitemann																																																	
III, NN	Beig. Blome	Beig. Laugwitz-Aulbach	Beig. Dr. Rau																																																	
IV, Beig. Dr. Klein	Beig. Dr. Klug	Beig. Laugwitz-Aulbach	StKln Klug																																																	
V, Beig. Dr. Rau	Beig. Dr. Klein	Beig. Greitemann	SID Dr. Keller																																																	
VI, Beig. Greitemann	Beig. Blome	SID Dr. Keller	Beig. Dr. Rau																																																	
VII, Beig. Laugwitz-Aulbach	StKln Klug	Beig. Dr. Klein	Beig. Blome																																																	
VIII, Beig. Blome	Beig. Greitemann	SID Dr. Keller	Beig. Dr. Klein																																																	



# Ergebnis Köln

- Starker Sportausschuss
- hochengagiertes Team im Sportamt
- Konflikte zwischen Schul- und Sportamt
- kritischer Stadtsportbund
- engagierte Oberbürgermeisterin und Dezernentin
- selbstbewusste Bezirksbürgermeister und -versammlung
- externer Einfluss durch Adenauer-Stiftung
- desinteressierte Kommunalpolitiker

# Ergebnis Köln

- kritische Partei „Die Grünen“
- Starker Einfluss der „Veedel“
- Sportpersönlichkeiten als Mitglieder des Rats
- **Ergebnis: Enorme Verbesserung des Sports und Umsetzung**



# Beispiel Freiburg

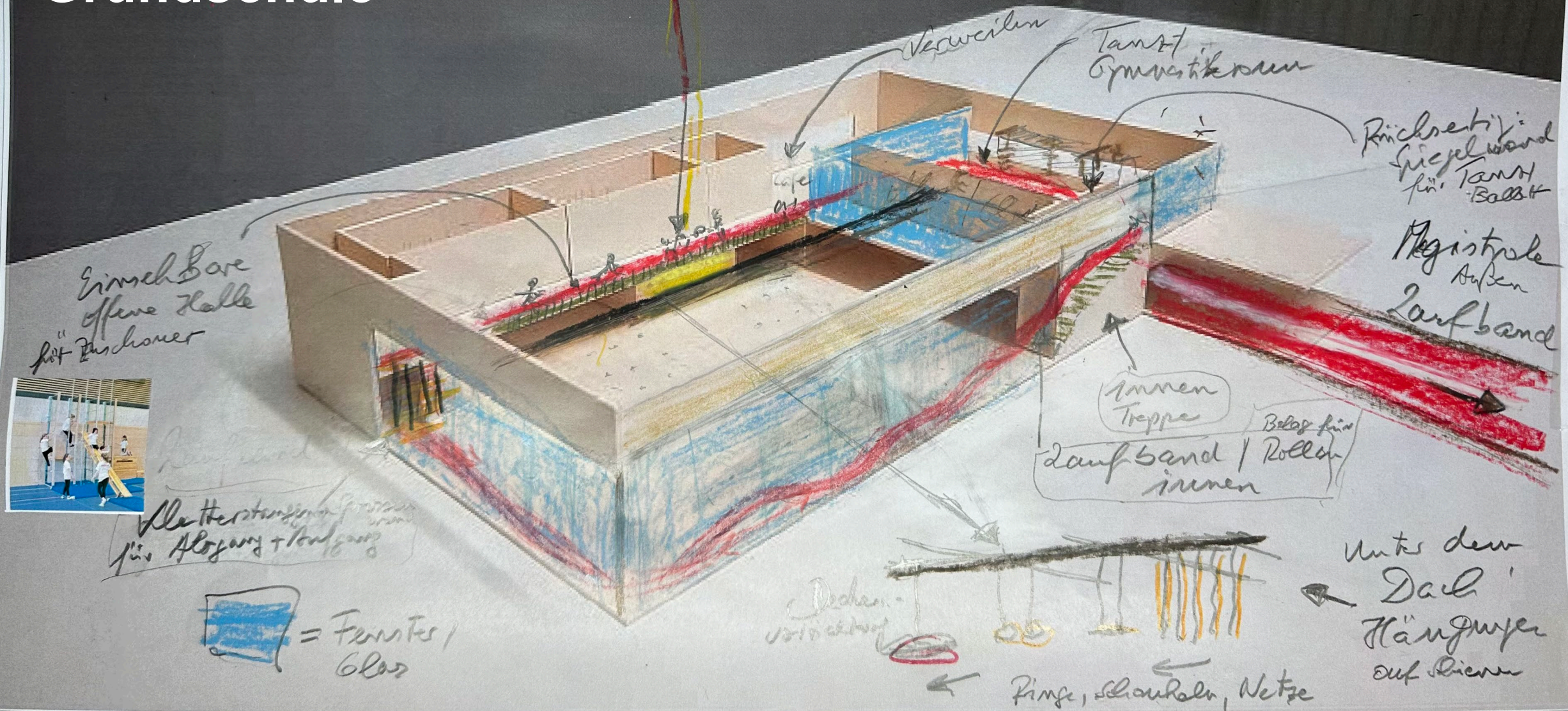
## Verwaltungsgesteuerte aufgabenbezogene Expertenplanung

# Methodisches Vorgehen – Teilräumliche Planungen





# Planung einer neuen Sporthalle für die Grundschule





Classroom  
für Halle

Geräte  
an der  
Pfeilwand

Tanz-Ballett-Kymeratraum

Spiegel

Geräteraum

Bühne  
Kleibern

Bewegungsstation

Glänzen  
Schonhelm

Geräte





# Ergebnis Freiburg

- Neue zurückhaltende, innovative Sportamtsleiterin mit sportwissenschaftlichem Studium + akademischer Grad
- Widerstand der klassischen Vereine
- desinteressierter, vereinsorientierter Bürgermeister
- starker Baudezernent, persönlichen Vorlieben im Sport
- einflussreicher SC Freiburg (Fußball 1. BL.)
- aufgeschlossenes Amt Stadtplanung und Gebäudemanagement
- keine Bürgerbeteiligung erwünscht
- **Ergebnis: Umsetzung eher unwahrscheinlich**

# Prinzipien für eine gelingende Planung aus Sicht der Menschen

- Möglichst „echte“, umsetzbare Planung
- Kooperative Beteiligung aller Sportakteure
- Frühzeitige Einbindung der Politik, Verwaltung  
Architekten
- Bedürfnis- und umsetzungsorientierte Planung
- Integrierte Planung in die Stadtentwicklung
- Intersektorale und zukunftsorientierte Planung
- Methodisches Vorgehen
- Planen mit Weitblick, Verstehen und  
Kompromissfähigkeit
- Evaluation der Umsetzung und Nutzung





**Beteiligung – insbesondere der Sprachlosen**